



Planejamento ESTRATÉGICO



**Câmara Municipal
de Linhares**

Biênio 21/22
Presidente Roque Chile

1. CENÁRIO ATUAL LINHARES

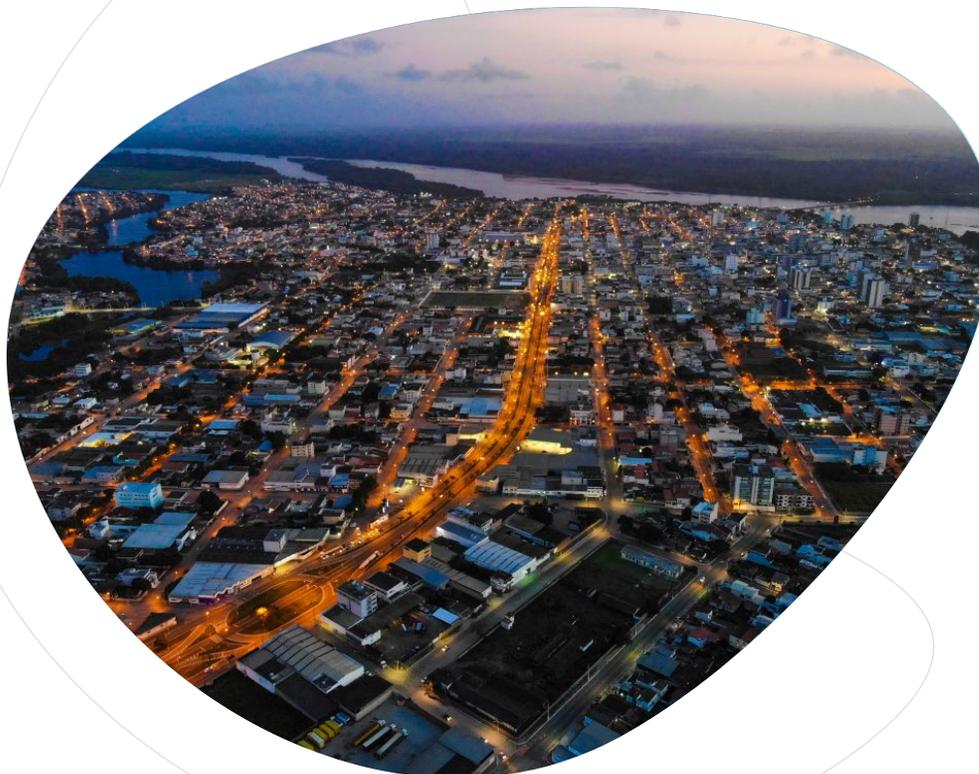
Linhares é uma cidade que apresenta características diferenciadas, que atraem investimentos empresariais, os quais representam significativamente na geração de emprego e renda. Dentre elas podemos destacar:

- Topografia favorável;
- Pertencer ao mapa da SUDENE;
- Estar próxima aos maiores centros consumidores do país;
- Ser cortada pela BR 101;
- Possuir um complexo de lagoas dentro e nas proximidades da cidade.
- Ser um polo estudantil, inclusive com uma faculdade pública municipal;

Apesar do cenário da Pandemia da COVID-19, a cidade ainda figura entre os municípios com a maior geração de emprego do Espírito Santo, atraindo também pessoas em busca de renda e qualidade de vida.

O crescimento da cidade gera demandas cada vez maiores na gestão dos serviços públicos de saúde, assistência social, gestão do meio ambiente, segurança e educação. Nesse contexto, há a necessidade de uma estrutura de gestão pública robusta em conhecimento, ferramentas e recursos a serviço da população.

O desafio é crescer, sem “inflar” a estrutura do poder público, investindo em tecnologia, processos e profissionalização, sendo mais eficiente e produzindo resultados significativos.



**Câmara Municipal
de Linhares**

Biênio 21/22
Presidente Roque Chile

1.1 CENÁRIO ATUAL CML

A Câmara Municipal de Linhares passa em 2021 por uma mudança histórica com a ampliação do número de 13 vereadores para 17; o que no aspecto democrático é um avanço na representatividade do cidadão, todavia, implica na reestruturação interna da Casa de Leis para dar suporte a cada um dos seus legisladores.

O ambiente interno no início da gestão da nova Presidência para o biênio 2021/2022 possui as seguintes características, levando em consideração que há grande renovação na casa:

- Adaptação dos vereadores de primeira legislatura;
- Adaptação da estrutura para comportar o aumento de vereadores;
- Redução do repasse de recursos para CML;
- Gestão da casa ineficiente em gastos e investimentos;
- Estrutura física predial deficitária;
- Parque tecnológico obsoleto, inclusive na segurança da informação;
- Tensão entre os servidores em função da expectativa de um choque de gestão, corte de regalias e organização das rotinas diárias;
- Imagem desgastada do poder legislativo municipal.

O desafio consiste na reestruturação da CML para que possa oferecer aos vereadores os recursos necessários para exercerem com maestria suas obrigações, gerando ainda mais benefícios para a sociedade e por conseguinte recuperando o desgaste de sua imagem. Para tanto, se fez necessário um choque inicial de gestão, um levantamento que gerou um Diagnóstico Estrutural que motivou o desenvolvimento de um Planejamento Estratégico enxuto que servirá de alicerce para ações da equipe de gestão.



**Câmara Municipal
de Linhares**

Biênio 21/22
Presidente Roque Chile



2. MISSÃO

Legislar sobre assuntos de competência do município; conhecer e encaminhar os anseios da população linharenses ao executivo; fiscalizar o Poder Executivo, especialmente a gestão do dinheiro público e garantir a supremacia do interesse público sobre o privado.



3. VISÃO

Transformar-se em destaque nacional por meio de transparência, eficiência, eficácia e sustentabilidade.



4. VALORES

- Transparência;
- Ética;
- Economicidade,
- Eficiência e eficácia,,
- Responsividade;
- Sustentabilidade ambiental;
- Inovação;
- Respeito;
- Liderança ativa e humanizada



**Câmara Municipal
de Linhares**

Biênio 21/22
Presidente Roque Chile

5. ANÁLISE SWOT

A análise SWOT é uma ferramenta utilizada para fazer análises de cenários (ou análises de ambiente), sendo usada como base para a gestão e o planejamento estratégico de uma organização. É um sistema simples para posicionar ou verificar a posição estratégica da empresa no ambiente em questão. (DAYCHOUW, 2007)

5.1 FORÇA

- Renovação dos legisladores;
- Servidores efetivos qualificados;
- Orçamento.

5.2 OPORTUNIDADES

- Atender ao anseio da população com uma nova postura política;
- Reconstrução da imagem da Câmara Municipal de Linhares;
- Aproximação da população à Casa de Leis.

5.3 FRAQUEZAS

- Imagem do legislativo desgastada perante a população;
- Parque tecnológico obsoleto;
- Estrutura física que não atende às demandas dos vereadores



**Câmara Municipal
de Linhares**

Biênio 21/22
Presidente Roque Chile

6. ANÁLISE AMBIENTAL

A análise de macroambiente organizacional é desenvolvida para que saibamos como se comportam as forças influentes do seu macroambiente. Isso significa entender o ambiente demográfico, as questões econômicas, o ambiente natural, o ambiente tecnológico, as questões políticas e legais e, também, o ambiente cultural.

6.1 FORÇA DEMOGRÁFICA

- População jovem, principalmente do sexo feminino em idade para o primeiro emprego;
- Crescimento populacional motivado pela busca de oportunidades.

6.2 FORÇA SOCIAL

- Áreas de violência distribuídas pelo município em função de sua extensão, os quais precisam da intervenção/ocupação social;
- Demanda de serviços sociais em áreas menos abastadas.
- Demanda de capacitação para jovens e adultos de baixa renda.

6.3 FORÇA TECNOLÓGICA

Cidade bem posicionada em serviços de tecnologia, dados móveis, internet por fibra ótica, emissoras de TV, várias rádios, no entanto há dificuldade da tecnologia chegar à base da pirâmide social, principalmente para o desenvolvimento educacional. As escolas ainda carecem de parque tecnológico adequado para melhorar a qualidade da educação.



Congo em Regência



Complexo lacustre Linharenses



**Câmara Municipal
de Linhares**

Biênio 21/22
Presidente Roque Chile

6.4 FORÇA AMBIENTAL

- Complexo de lagoas disponível no perímetro urbano que requer atenção sobre seu uso consciente e preservação;
- Demanda por educação ambiental e estímulo a reciclagem;
- Demanda por legislação estimulando a sustentabilidade;
- Demanda de planejamento de saneamento para suportar o crescimento;
- Demanda de planejamento e ações pontuais no âmbito da mobilidade urbana.

6.5 FORÇA ECONÔMICA

- Cidade no topo do ranking da geração de empregos no ES;
- Demanda de apoio aos microempresários locais, principalmente fortalecendo na área de serviços.

7. OBJETIVO

Tornar a Câmara Municipal de Linhares referência em transparência, eficiência, eficácia, sustentabilidade ambiental em nível nacional.

8. ESTRATÉGIA

- Redução de gastos gerais em 20%
- Melhoria da eficiência, eficácia e transparência das operações CML
- Comunicação com a comunidade
- Ações Sustentáveis



Sala de aula, escola municipal



Bairro Jocafe



**Câmara Municipal
de Linhares**

Biênio 21/22
Presidente Roque Chile

8 . PLANO DE AÇÃO

REDUÇÃO DE GASTOS GERAIS EM 20%					CONTROLE		
AÇÕES	2021		2022		REALIZADO	NÃO REALIZ.	AJUSTADO
	1º SEM	2º SEM	1º SEM	2º SEM			
Reavaliação, redução e cancelamento de contratos antieconômicos.	x	x	x	x			
Reavaliação e suspensão de horas extras.	x	x	x	x			
Reavaliação e suspensão de gratificações/jetons.	x	x	x	x			
Reavaliação da estrutura e ações das comissões internas.	x	x	x	x			

MELHORIA DA EFICIÊNCIA, EFICÁCIA E TRANSPARÊNCIA DAS OPERAÇÕES DA CML					CONTROLE		
AÇÕES	2021		2022		REALIZADO	NÃO REALIZ.	AJUSTADO
	1º SEM	2º SEM	1º SEM	2º SEM			
Revisão de normativas existentes e implementação de novas.	x	x	x	x			
Implantação das telefonia, contemplando todos os vereadores.	x						
Implantação da câmara sem papel, protocolo e tramitação eletrônica.		x					
Implantação do site de transparência responsivo.		x					
Implementação da segurança do trabalho e saúde ocupacional.	x						
Implementação da política de segurança de informação.	x						
Regularização de licenças de software.	x	x					
Aquisição de ativos de rede/telecomunicação.	x						
Locação de computadores novos.		x					
Substituição de catracas locadas por catracas próprias		x					
Capacitação dos servidores efetivos no software E&L.	x	x	x	x			
Descarte e destinação correta de materiais inservíveis.	x	x	x	x			
Implantação de software de votação do plenário.	x						
Reestruturação do sistema de vigilância por câmera	x						
Reforma predial para corrigir danos estruturais		x	x				
Benefícios para servidores em função dos resultados alcançados		x		x			
Implantação da Avaliação de Clima Organizacional	x						
Implantação da Avaliação de desempenho.		x					
Criação do arquivo físico de documentos e digitalização				x			
Criação do Código de Ética da CML		x					
Auditorias internas	x	x	x	x			

COMUNICAÇÃO E RELAÇÃO COM A COMUNIDADE					CONTROLE		
AÇÕES	2021		2022		REALIZADO	NÃO REALIZ.	AJUSTADO
	1º SEM	2º SEM	1º SEM	2º SEM			
Desenvolvimento do plano de comunicação da CML.	x	x	x	x			
Desenvolvimento do Manual de Identidade Visual da CML.	x						
Reestruturação do processo de ouvidoria.	x	x	x	x			
Eventos de aproximação da CML com a sociedade Linharensense.		x	x	x			
Contratação de Agência de comunicação		x					

AÇÕES SUSTENTÁVEIS					CONTROLE		
AÇÕES	2021		2022		REALIZADO	NÃO REALIZ.	AJUSTADO
	1º SEM	2º SEM	1º SEM	2º SEM			
Implantação de energia solar.			x	x			
Implantação do reaproveitamento da água de chuva.		x	x				
Implantação do reaproveitamento da água dos condicionadores de ar		x	x				
Criação da política interna de sustentabilidade ambiental			x				
Criação da horta sustentável			x				

MESA DIRETORA

Presidente – Roque Chile
Vice-presidente – Therezinha Vergna
1º Secretário – Egmar “o Guigui”
2º Secretário – Alysson Reis

VEREADORES

Alysson Reis (DC)
Prof. Antônio Cesar (PV)
Dr Carlos Almeida (PDT)
Edimar Vitorazzi (Republicanos)
Egmar Souza Matias (PSC)
Fabricio Lopes (MDB)
Gilson Gatti (MDB)
Jadir Rigotti Júnior (PV)
Juarez Donatelli (PV)
Messias Calimam (Rede)
Roninho Passos (DC)
Roque Chile (PSDB)
Tarcísio Silva (PSB)
Therezinha Vergna (Rede)
Valdir Maciel (Podemos)
Waldeir de Freitas (PTB)
Wellington Vizontini (Rede)

COMISSÃO DE CONSTITUIÇÃO E JUSTIÇA

Presidente – Wellington Vicentini
Relator – Waldeir de Freitas
Membro – Roninho Passos

COMISSÃO DE FINANÇAS, ECONOMIA, ORÇAMENTO E FISCALIZAÇÃO

Presidente – Gilson Gatti
Relator – Messias Caliman
Membro – Alysson Reis

COMISSÃO DE EDUCAÇÃO, CULTURA, TURISMO, ESPORTE, SAÚDE, ASSISTÊNCIA SOCIAL, SEGURANÇA, OBRAS E MEIO AMBIENTE

Presidente – Fabricio Lopes
Relator – Edimar Vitorazzi
Membro – Dr. Carlos Almeida

GESTÃO

Diretor-Geral – Eraldo Pilker
Controlador- Geral – Reofran Pereira dos Santos
Procurador-Geral – Márcio Pereira Pádua
Diretora de Comunicação – Luciene Araujo



**Câmara Municipal
de Linhares**

Biênio 21/22
Presidente Roque Chile